

MANUEL E. CONTRERAS, PH.D.

Calle Los Tajibos, no. 10, Terrazas de Auquisamaña, Depto. 1-B, La Paz, Bolivia | cel +591 69709269 | manuel.e.contreras.c@gmail.com

- Bolivian economic historian specialized in the economic and social history of railroads, as well as the business history of Bolivia. He conducted research on tin mining during the first half of the twentieth century and has also studied higher education and the history of education in Bolivia throughout the twentieth century. Additionally, he is an analyst of educational policies.

FORMAL EDUCATION

Columbia University, New York, NY

Ph.D. Economic History

1990

Dissertation: "The formation of a technical elite in Latin America: Mining engineering in Bolivia, 1900-1954"

London School of Economics, London, Great Britain

M.A. Area Studies (Latin America), with distinction

1980

Thesis: "Tin mining in Bolivia, 1900-1925"

University of Nottingham, Nottingham, Great Britain

B.Sc. (Hons.) Production engineering and production management.

1979

PUBLICATIONS

BOOKS

1. *El surgimiento de la ingeniería en Bolivia. Formación y ejercicio de la profesión, 1900-1964.* La Paz: Plural editores, 2022.
2. *Examen Parcial. La reforma educativa boliviana, 1992-2002.* La Paz: PIEB, 2005. 2^{da} Ed. In collaboration with María Luisa Talavera.
3. *Corporate social responsibility in the promotion of social development: experiences from Asia and Latin America.* Washington. DC: Inter-American Development Bank, 2004. Editor.
4. *El Desarrollo Humano en el siglo XX boliviano. Una perspectiva histórica.* Cuadernos de Futuro 2. La Paz, Programa de Naciones para el Desarrollo, 1999. Author and editor.
5. *Tecnología moderna en los Andes. Minería e ingeniería en Bolivia en el siglo XX.* La Paz: ILDIS & Biblioteca Minera Boliviana, 1999.
6. *Medio siglo de minería mediana en Bolivia, 1939-1938.* La Paz: Biblioteca Minera Boliviana, 1989. In collaboration with Napoleón Pacheco.

BOOK CHAPTERS

1. "Simón I. Patiño empresario: minero, banquero y ferroviario." In Michela Pentimalli (dir.) *Simón I. Patiño y Albina Rodríguez. Una pareja fundadora.* La Paz: Fundación Simón I. Patiño, 2022, Vol. 1, pp. 184-215.
2. "Lloyd Aéreo Boliviano (LAB): Pionero de la aviación comercial en América Latina, 1925-1965." In Javier Vidal and Melina Piglia (Eds.) *Un siglo de aviación comercial en América Latina (1919-1929).* Santa Marta: Editorial Unimagdalena, 2022, pp. 215-260.

3. "Visión global del desarrollo ferroviario en Bolivia, 1900-2015. De los Andes al Oriente." In Paula Peña (coord.), *Al Atlántico por el Oriente. El tren y el progreso en Santa Cruz*. La Paz y Santa Cruz: Plural editores – Museo de Historia, 2022, pp. 63-96.
4. "Políticas y reformas educativas en Bolivia, 1900-2020." In Lupe Cajías and Iván Velázquez (comps.) *Historia política de Bolivia*. La Paz: Fundación Konrad Adenauer, 2021, vol. 2, pp. 115-144.
5. "El desarrollo del transporte en Bolivia: Una aproximación al impacto económico y social de los ferrocarriles y carreteras, 1900 y 2015." In Napoleón Pacheco and Iván Velázquez (coords.) *Un siglo de economía en Bolivia (1900-2015)*. La Paz: Fundación Konrad Adenauer, Plural Editores, 2018, pp. 317-356.
6. "Education in Latin America." In Stearns, P. N., *The Oxford encyclopedia of the modern world*. Oxford: Oxford University Press, 2008.
7. "A comparative perspective of education reforms in Bolivia: 1950-2000." In Merilee Grindle y Pilar Dominguez (eds.) *Proclaiming Revolution: Bolivia in Comparative Perspective*. Cambridge: Harvard University Press, 2003, pp. 259-286.
8. "La educación boliviana en la primera mitad del siglo XX." In Dora Cajías et al (eds.) *Visiones de fin de siglo. Bolivia y América Latina en el siglo XX*. La Paz: IFEA, 2001, pp. 469-476.
9. "Bolivia, 1900-39: Mining, Railways and Education." In E. Cárdenas, J.A. Ocampo y R. Thorp (eds.) *An Economic History of Twentieth-Century Latin America, Vol. 1: The Export Age: The Latin American Economies in the Late Nineteenth and Early Twentieth Centuries*. London: Palgrave and St. Anthony's College, 2000. pp. 188-216. Spanish version published by Fondo de Cultura Económica in 2003.
10. "Reformas y desafíos de la educación." In Fernando Campero Prudencio (coord.) *Bolivia en el siglo XX. La formación de la Bolivia contemporánea*. La Paz: Harvard Club de Bolivia, 1998, pp. 483-507.
11. "La reforma educativa." In *Las reformas estructurales en Bolivia*. La Paz: Fundación Milenio, 1998, pp. 311-334.
12. "Capacity Building in the Bolivian Social Policy Analysis Unit. Reflections of a Practitioner." In Merilee Grindle (ed.) *Getting Good Government: Capacity Building in the Public Sectors of Developing Countries* (Harvard Studies in International Development). Cambridge: Harvard University Press, 1997, pp. 199-228.
13. "Education Management Development in South America: Argentina, Bolivia, Chile and Minas Gerais (Brazil)." In Michael Thurlow, William F. Foster and William J. Smith (eds.), *Supporting Educational Management in South Africa: International Perspectives*, vol. III, *Educational Management Development in the Developing World*. Montreal: McGill University, 1997, pp. 133-191.
14. "La evolución de las políticas universitarias en Bolivia." In Horst Grebe L. (comp.) *Educación superior: contribuciones al debate*. La Paz: Fundación Milenio, 1996, pp. 95-121.
15. "Ingeniería y estado en Bolivia en la primera mitad del siglo XX." In Marcos Cueto (ed.) *Saberes andinos. Ciencia y tecnología en Bolivia, Perú y Ecuador*. Lima: Instituto de Estudios Peruanos, 1994, pp. 127-157.
16. "Estaño, ferrocarriles y modernización, 1900-1930." In Alberto Crespo et al. (eds.) *Los bolivianos en el tiempo*. La Paz: Universidad Andina Simón Bolívar-INDEEA, 1993, pp. 275-286.
17. "La minería estañífera boliviana en la primera Guerra mundial." In *Minería y economía en Bolivia (Temas)*. La Paz: Biblioteca Minera Boliviana, 1984, pp. 11-38.

JOURNAL ARTICLES

1. "From vanguards to rearguards: the evolution and challenges of Bolivian railway workers, c. 1907-1964." *Labor History* (06 Apr 2025). <https://doi.org/10.1080/0023656X.2025.2486513>
2. "Rails of Change: The Rise and Fall of Bolivia's National Railway Company (ENFE), 1965-1995." *Journal of Transport History*. FirstOnline, septiembre 2024. <https://doi.org/10.1177/00225266241279321>
3. "Radiografía de la educación boliviana en 1931. La segunda visita del Dr. Georges Rouma." *Historia. Revista de la Carrera de Historia* (La Paz), no. 52, 2023, pp. 9-37.
4. "Temas y fuentes para la historia de los ferrocarriles en Bolivia en el siglo XX." *Historia. Revista de la Carrera de Historia* (La Paz), no. 40, 2017, pp. 91-111.
5. "Comentario a "El desarrollo de la construcción del ferrocarril ramal de Corocoro en los años 1912 y 1913 de Teodoro Salluco Sirpa." *Fuentes, Revista de la Biblioteca y Archivo Histórico de la Asamblea Legislativa Plurinacional* (Agosto, 2017), pp. 105-108.
6. "Notas en torno a 'Avances y desafíos en la historia económica de la Bolivia independiente.'" *Tinkazos. Revista Boliviana de Ciencias Sociales*, no. 38, 2015, pp. 143-49.
7. "A Comparative Study of Education and Tropical Deforestation among Lowland Bolivian Amerindians: Forest Values, Environmental Externality, and School Subsidies" *Economic Development and Cultural Change* 49, no. 3, 2000, pp. 555-574. In collaboration with Ricardo Godoy.
8. "El conflicto entre maestros y gobierno." *Tinkazos. Revista Boliviana de Ciencias Sociales*, no. 4 (August, 1999), pp. 47-54 Also in *Boletín del Proyecto Sindicalismo Docente y Reforma Educativa en América Latina*, nro. 4/5 (Octubre), published by Flacso/Preal and *Conflictos*, año 2 no 2/3 (June), published by CERES.
9. "Reflexiones sobre la educación superior en Bolivia." *Ciencia y cultura. Revista de la Universidad Católica Boliviana*. No. 3 (Julio, 1998), pp. 86-96.
10. "Formulación, implementación y avance de la Reforma Educativa en Bolivia." *Ciencia y cultura. Revista de la Universidad Católica Boliviana*. No. 3 (Julio, 1998), pp. 55-76.
11. "Apuntes para una historia del desarrollo de la ingeniería en Bolivia." *Contacto. Revista de la Universidad Mayor de San Andrés*. 28 (Marzo, 1998), pp. 28-36.
12. "Hacia la construcción de un mercado de la educación." *Revista Unitas*, no. 15 (Julio, 1996), pp. 29-34.
13. "Comentario a "Visión histórica de las crisis económicas en Bolivia" de M.H.N. Pacheco T." *Dinámica económica*, no. 10 (1990), pp. 221-227.
14. "Debt, Taxes and War: The Political Economy of Bolivia, 1920-1935." *Journal of Latin American Studies*, Vol. 22, No. 2 (May, 1990), pp. 265-287. <https://doi.org/10.1017/S0022216X00015455>
15. "Mano de obra en la minería estañífera de principios de siglo, 1900-1925." *Historia y Cultura* (La Paz), 8 (Octubre 1985), pp. 97-134.
16. "En torno a "La formación del imperio del estaño de Patiño" de Herbert S. Klein." *Historia Boliviana*. IV/2 (1984), pp. 203-209.

WORKING PAPERS

“Participant Interaction in a Latin American Online Leadership Course.” INDES Working Paper Series. Washington, DC, Inter-American Development Bank, 2006. In collaboration with Mary Dolan.

“Aprendiendo a desaprender: En búsqueda de un aprendizaje transformativo. Notas en la capacitación de gerentes sociales. INDES Working Paper Series, I-54. Washington, DC, Inter-American Development Bank, 2005.

The Bolivian Education Reform: 1992-2002. Case Studies in Large Scale Education Reform. Washington, D.C.: The World Bank, 2003. In collaboration with María Luisa Talavera.

Building analytic capacity in Bolivia : The Social Policy Analysis Unit (UDAPSO). Research paper series; no. 2. Washington, D.C.: World Bank Group, 1995.

The Bolivian tin mining industry in the first half of the 20th century. Working paper no. 32. London: Institute of Latin American Studies, 1993.

PAPERS PRESENTED IN CONFERENCES

“El desarrollo de la infraestructura en Bolivia: Desafíos y limitaciones en busca de la modernidad, 1900-1964.” VIII Congreso Latinoamericano de Historia Económica. Simposio 19: Una historia conectada de las infraestructuras, tecnologías y flujos en América Latina, siglos XIX. Montevideo, 4 December 2024.

“The bane of maintenance, repair and overhaul (MRO) in the Bolivian National Railway Company (ENFE). Dieselization and track maintenance challenges, 1968-1982.” Joint Congress of the Society for the History of Technology (SHOT) and the International Committee for the History of Technology (ICOHTEC). Viña del Mar, Chile, 9-14 July 2024.

“Origin, Development, and Demise of the Empresa Nacional de Ferrocarriles (ENFE) in Bolivia, 1965-1995. Ninth Railway History Conference, Mataró, Spain, 25-27 October 2023.

“Apuntes sobre la movilidad ferroviaria en Bolivia a inicios del siglo XX.” XI Congreso de Estudios Bolivianos, Sucre, 19 July 2023.

“Lloyd Aéreo Boliviano (LAB): Pionero de la aviación comercial en América Latina, 1925-1965.” VI Congreso Latinoamericano de Historia Económica, Santiago de Chile, 23-25 July 2019.

“Aproximaciones al desempeño financiero de los ferrocarriles bolivianos, 1929-1944.” VI Congreso Latinoamericano de Historia Económica, Santiago de Chile, 23-25 July 2019.

“El liderazgo en la gestión política: del postulado a la complejidad de su implementación.” IX Congreso Internacional del CLAD sobre la Reforma del Estado y de la Administración Pública, Madrid, 2-5 November 2004.

“La mano de obra en la minería estañífera: Aspectos cuantitativos, 1935-1945.” Simposio “Historia del movimiento obrero.” IV Encuentro de Estudios Bolivianos, Cochabamba, 18-22 January 1989.

PEER REVIEWER FOR THE FOLLOWING JOURNALS

[*Journal of Latin American Studies*](#) (Great Britain)

[*América Latina en la Historia Económica*](#) (México)

[*Historia y Sociedad*](#) (Colombia)

[*Diálogo Andino. Revista de Historia, Geografía y Cultura Andina*](#) (Chile).

[*Technology and Culture*](#) (USA)

EDITORIAL BOARDS

Historia Boliviana

Biblioteca Minera Boliviana

Los bolivianos en el tiempo. Editor of the section on the XXth century.*Bolivia en el siglo XX*. Book edited by the Harvard Club of Bolivia.*Un siglo de economía en Bolivia*. Book edited by the Konrad Adenauer Stiftung Foundation.*Historia. Revista de la Carrera de Historia**Umbrales. Revista del CIDES*

LANGUAGES

Spanish – mother tongue.

English – fluent reading, writing and speaking. Undergraduate and graduate studies in English.

WORK EXPERIENCE

Universidad Privada Boliviana , La Paz, Bolivia Professor of Business History	2024 -
Independent consultant Human Development consultant for the Fundación Milenio and SOLYDES in La Paz. Facilitated teambuilding workshops and exercises in Latin America and Africa for the World Bank. Academic and pedagogical advisor to the regional rector of the Universidad Católica Boliviana. Facilitated Teaching Effectiveness Workshops for the Universidad Privada Boliviana and the Universidad Católica Boliviana. Leadership Professor at the Manuel Olave Business School of the Universidad Privada Boliviana.	2016 to date
World Bank Institute and VP of Leadership, Learning and Innovation , World Bank, Washington, DC, USA. Senior Governance and Leadership Development Specialist I introduced adaptive leadership to the World Bank and led its development in its effort to build leadership in client project teams.	2011-2016
Inter-American Development Bank , Washington, DC, USA. Lead Specialist in Knowledge Management Responsible for developing the organizational development in the Knowledge Management Division and teambuilding trainer. Lecturer at the Social Development Institute (INDES) in social policy and strategic management of public institutions.	1999-2011
Universidad Católica Boliviana , La Paz, Bolivia Director of Maestrías para el Desarrollo (MpD) Founder and director of this graduate school that offered three first-level executive master's programs in Bolivia.	1997-1999
Harvard Institute for International Development , Cambridge, MA, USA. Project Associate, co-director of the Human Resource Project Co-responsible for the conceptualization, curricula development and start-up of MpD	1994-1997
TechnoServe, Inc. , Norwalk, CT, USA. Director in Bolivia Established the office in Bolivia and supervised the implementation of a technical assistance program for peasants in Chapare.	1994

MANUEL E. CONTRERAS, PH.D.

PÁGINA 6

Unidad de Análisis de Políticas Sociales (UDAPSO), La Paz, Bolivia

1992-1994

Executive Director

Started and developed this think-tank to advice the Ministry of Planning on social policy.

Fondo de Inversión (FIS), La Paz, Bolivia

1990-1991

Deputy Executive Director

Supervised and coordinated the work of 9 area directors and liased the work of FIS

With line ministries of health and education.

Fondo Social de Emergencia (FSE), La Paz, Bolivia

1989-1990

Fundraising Director

Responsible for the relationship with bilateral donors and Inter-American Development and World Bank.

Empresa Minera Unificada S.A. (EMUSA), La Paz, Bolivia

1980-1985

Deputy Commercialization Manager

In charge of buying antimony, lead-silver and tin concentrates and selling them to smelters in Bolivia, USA, Europe and Japan.